ara mas
DIA 09 DE 2026
Versió estiu
amb Pere Mas
EN DIRECTE
30
Idees per fer-ho a la TV
No ho sé
amb Montse Martí

Empresari

Adrián Díaz, emprenedor espanyol a la Xina:

Adrián Díaz, emprenedor espanyol a la Xina: "Volia donar els caps de setmana lliures als treballadors, però allà ningú no entén que un empresari aturi màquines dos dies per setmana"

Adrián Díaz explica com el seu intent de donar caps de setmana lliures als seus empleats va xocar amb una cultura laboral molt diferent, centrada en la productivitat contínua

Adrián Díaz, emprenedor espanyol a la Xina / Font: @conpdepodcast

LA VANGUARDIA
15/06/2026 10:00 | Actualitzat 15/06/2026 10:12

Emprendre en un país estranger sempre implica adaptar-se a nous costums, estils de vida i formes de feina. Per a **Adrián Díaz**, un **empresari espanyol instal·lat a la Xina**, aquesta realitat es va traduir en un xoc cultural inesperat en intentar aplicar en la seva empresa una gestió més orientada al **benestar del treballador**, pròpia d'Occident.

"Volia donar els **caps de setmana lliures** als meus empleats, però allà ningú no entén que un empresari decideixi aturar les màquines dos dies a la setmana", explica Díaz en un vídeo que s'ha viralitzat a TikTok amb més d'un milió i mig de visualitzacions.

La cultura de la feina sense descans

Un aprenentatge forçat per a l'emprenedor occidental

L'empresari recorda com, en arribar "amb una mentalitat socialdemocrata occidental", buscava implantar un model en què la jornada laboral es limités a **dilluns a divendres**. Tot i això, els seus col·laboradors xinesos reaccionaven amb incredulitat i preocupació, ja que per a ells, treballar el cap de setmana és la norma, no l'excepció.

Una de les experiències més reveladores va ser la de la seva **primera secretària**, a qui li va prometre que no hauria de treballar els caps de setmana. Però quan un client internacional va estar nou dies a la Xina, Díaz va necessitar que ella estigués disponible almenys un cap de setmana. La resposta va ser negativa, ja que la seva secretària va trobar una altra feina per respectar el seu temps lliure. "Em va dir que **no podia ser a casa veient la tele mentre la seva mare treballava de dilluns a diumenge**", relata l'empresari.

@conpdepodcast
La mentalidad occidental sobre el trabajo en CHINA #china #mentalidad #_me más
sonido original - ConPdePodcast

Aquest episodi reflecteix una realitat estesa en moltes **empreses xineses**. La cultura laboral privilegia la disponibilitat constant, el compromís total i la productivitat contínua, i el concepte occidental de **descans setmanal** pot semblar fins i tot estrany o contraproduent.

Díaz reconeix que la seva visió inicial no encaixava amb el **context local**. "No pots venir amb les teves idees i pretendre imposar-les. No estan malament, però aquí simplement no funcionen així", admet. Per a ell, l'**aprenentatge va ser dur** però necessari: adaptar-se a una realitat empresarial diferent. "Ningú pensarà que ets una bona persona, pensaran que no tens prou negoci", conclou.

Llegeix també
José Elías, empresari multimilionari: "Els sous s'apugen, però no s'abaixen mai. Al 98% li demanes passar de 100.000 a 80.000 euros i surt corrents"
LA VANGUARDIA

La història de l'Adrián ha ressonat amb molts emprenedors que enfronten reptes similars en intentar aplicar **valors occidentals** en entorns culturals molt diferents. La seva experiència subratlla que, al món globalitzat, entendre la cultura laboral local és tan important com dominar l'idioma o el mercat.

Ho avança RAC1

Nou contratemps per reobrir el Camp Nou: el Barça admet deficiències en les obres que comprometen la seguretat

El club intentarà renegociar amb l'Ajuntament per lliurar el certificat d'obra més tard, però manté que la tornada a l'estadi sigui el 14 de setembre

El contratemps a les obres del Camp Nou pot fer que s'endoraresi la reobertura més enllà del 14 de setembre. JM Barcelona

RAC1
15/06/2026 10:50 | Actualitzat 15/06/2026 13:46

El Barça constata que encara hi ha **deficiències a la primera fase del Camp Nou**, segons ha pogut avançar RAC1. Es tracta de la zona que inclou tribuna i gol sud, que és la que s'ha d'obrir primer amb 27.000 espectadors. D'aquesta manera, el club intentarà **renegociar** aquest dimarts amb l'Ajuntament de Barcelona una nova data per lliurar el **certificat de final d'obra**.

Les zones de tribuna i gol sud presenten deficiències que **comprometen la seguretat**, i també falten millores d'altres zones de l'estadi necessàries per acollir un partit professional, com ja esplicàvem la setmana passada. Per això, el club ha assumit que aquest **dimarts no tindrà el certificat final d'obra** i té previst renegociar una nova data.

Llegeix també
El Barça recupera un color llegendari per a la tercera samarreta: "Inspirada en la grandesa d'un equip guanyador"
JONATH DURAN

Per l'estat actual de l'obra, el certificat no arribaria fins a **final de mes**. Tot i això, el club manté la idea de tornar el cap de setmana del **14 de setembre**, però la incògnita és si es podran tramitar tots els permisos.

Montjuïc, com a alternativa

A banda, el club ha parlat ja amb Barcelona Serveis Municipals per tenir **Montjuïc com a pla B**, tant pel partit contra el València del dia 14 de Lliga, com de la Champions, però el principal problema és que el dia 12 hi ha un concert a l'Estadi Olímpic Lluís Companys.

Josep Martí

La pax americana, no l'europea

0:00 / 01:14

15/06/2026 10:05 | Actualitzat 15/06/2026 10:05

La guerra a **Ucraïna** quan s'acabi, ho farà amb noves cessions territorials a **Rússia** i amb Ucraïna fora del paraigua de l'**OTAN**. Falta saber, és clar, quan passarà i també quin serà en el mapa el detall i la concreció de les noves fronteres. Però el camí està escrit. La pau si arriba, serà **la pax americana, no l'europea**.

Ahir **Trump** va tenir la delicadesa de tractar bé els seus convidats i, soberost, de comprometre garanties militars estatunidenques, que inclourien l'enviament de soldats per garantir el compliment dels acords, si finalment **Zelenski** s'avingués a una pau que només serà possible si accepta la mutilació del seu territori.

Llegeix també
Cimera a la Casa Blanca: els Estats Units protegiran Ucraïna si signa la pau amb Rússia
RAC1

Els líders de les principals potències europees, la presidenta de la comissió i el secretari general de l'OTAN van fer bé d'acompanyar el president ucraïnès, però el paper subaltern d'**Europa** en aquesta festa segurà seut una realitat ben visible.

La **reunió trilateral** que Trump va donar per fet que es produiria entre ell, Zelenski i Putin, en cas de concretar-se, serà un esdeveniment rellevant per saber quan prop estem del final d'una guerra que té ja dibuixades pel sèrif estatunidenc les línies mestres de l'armistici. Uses línies mestres que anticipen, encara que faci mal escoltar-ho, una victòria de **Putin**. Trump està fent real el que és real al front. Però almenys ahir sense humiliar obertament Zelenski, ni els europeus. Ja veurem avui o demà.

Viral

Apunten el seu fill d'11 anys al campionat sub-19 d'Espanya perquè aprengui a perdre i acaba guanyant el torneig: "Era el meu moment per ensenyar qui soc"

Els seus pares el van inscriure en una categoria molt superior perquè aprengués a gestionar la derrota